

**TOMA ADVANCED BIOMEDICAL ASSAYS S.P.A.**  
Società Unipersonale  
Soggetta a Direzione e Coordinamento da parte di Impact Lab S.p.A.  
Sede in BUSTO ARSIZIO, VIA FRANCESCO FERRER 25/27  
Capitale sociale versato 2.050.000,00  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di VARESE  
Codice Fiscale e N. di iscrizione 00772010120  
Partita IVA: 00772010120– N. Rea 155894

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Spettabile Socio Unico,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021 di TOMA Advanced Biomedical Assays S.P.A. (di seguito "TOMA" o la "Società"), che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di Euro 433.033, rispetto all'utile dell'esercizio precedente pari a 1.438.122Euro.

Tale bilancio, composto di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, è redatto nel rispetto dei principi generali e dei criteri di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Relativamente alle singole voci che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico trovate dettagliate informazioni nella Nota Integrativa, redatta in base a quanto disposto dall'articolo 2427 del Codice Civile.

Dopo un 2020 segnato dalla crisi economica e sanitaria globale dovuta alla diffusione della pandemia da COVID-19, il 2021 è stato caratterizzato dalla ripresa dell'attività economica mondiale, nonostante permangano i rischi legati alle nuove varianti del *virus* che hanno generato, nell'ultimo trimestre del 2021, una recrudescenza della crisi sanitaria globale, i cui effetti appaiono oggi più rilevanti sul fronte sociale ed economico.

L'economia internazionale rimane condizionata non solo dall'incertezza sull'evoluzione della pandemia e dalla guerra tra Russia e Ucraina, ma anche da alcuni fattori economici il cui impatto risulta oggi difficilmente prevedibile nella sua quantificazione. Tra questi si segnalano:

- gli effetti del caro-energia (in particolare dalla crescita esponenziale del prezzo del gas naturale);
- il sensibile incremento dei costi di trasporto e della logistica in generale;
- la crisi delle *commodity* e la difficoltà di approvvigionamento di semiconduttori che ha penalizzato in particolare il settore automobilistico;
- il cambio di rotta della FED sugli acquisti dei titoli di Stato, che porterà a un probabile rialzo dei tassi nel 2022 negli USA. Questa strategia non è stata seguita dalla BCE, che ha mantenuto una politica monetaria espansiva, anche se con una graduale riduzione degli acquisti di titoli di

Stato;

- la crescita dell'inflazione, dopo anni di stabilità dei prezzi, in particolare nell'area euro dove ha toccato il valore più elevato dall'avvio dell'Unione monetaria.

Tuttavia nonostante un quadromacroeconomico tutt'altro che stabile, la Società ha saputo mantenere una buona dinamicità, sapendo cogliere alcuni importanti *trend* di mercato che la posizione oggi come *leader* indiscusso nel comparto della genetica oncologica.

La Società si è mantenuta aggiornata, nell'anno 2021, nel recepimento e nell'applicazione delle misure stabilite dal Governo, dal Ministero della Salute, da Regione Lombardia e da ATS Insubria in materia di contenimento e gestione dell'emergenza Covid-19.

TOMA ha mantenuto le misure Strutturali e Organizzative attuate per fronteggiare l'emergenza Covid-19 introdotte durante il 2020.

La Società ha continuato ad adottare un protocollo per la misurazione della temperatura corporea per tutti coloro che entrano in Società (Dipendenti e Collaboratori, Pazienti, Lavoratori di aziende terze, Fornitori e Ospiti in genere), nonché in caso di manifestazione di sintomi durante l'attività lavorativa. Ha introdotto l'obbligatorietà della vaccinazione per tutto il personale, secondo quanto stabilito dal D.L. 122/2021, e del controllo della validità del *Green-Pass* e del *Green -Pass* rafforzato in linea con i D.L. 127/2021 e 172/2021.

La collaborazione tra il Datore di Lavoro, l'RLS e il Medico Competente continua, perché fondamentale nell'integrare e proporre tutte le misure a tutela dei Lavoratori, alla luce non solo dello sviluppo della diffusione del *virus*, ma anche della presenza di nuove varianti che hanno determinato una sorveglianza sanitaria molto più stringente.

La Società ha mantenuto il protocollo di pulizia e sanificazione sui luoghi di lavoro, redatto in base alle disposizioni normative in materia di contrasto e contenimento del virus SARS-CoV2.

La Società ha continuato a disporre che tutti coloro che accedono in Società, debbano indossare necessariamente la mascherina chirurgica e a fornirla a chiunque ne sia sprovvisto.

Nel periodo di maggior diffusione della variante OMICRON di Sars-Cov-2, la Società, in accordo con il Dirigente della sicurezza, RSPP e del Medico Competente, ha deciso di rendere obbligatorio a tutto il Personale l'utilizzo della mascherina FFP2 per il tempo di permanenza in Azienda, al fine di tutelare maggiormente i lavoratori in presenza di una variante altamente infettiva.

Sono stati mantenuti, inoltre, dispositivi di protezione collettiva, mediante pareti in plexiglas posizionata alle postazioni di accettazione esami (tra Paziente e Operatore), dove due Operatori non possano mantenere la distanza interpersonale ovvero nei luoghi comuni (i.e. sala mensa).

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2021**

Già nella seconda metà dell'esercizio 2020, la Società è tornata a crescere e il *trend* è stato confermato sin dai primi mesi dell'esercizio 2021. Un contributo alla crescita è stato nuovamente offerto dai test legati alla sierologia SARS-CoV2, nonché alla ricerca di RNA del virus da tampone naso-faringeo.

Nel corso del 2021 sono continuate, nonostante la pandemia, le attività per il rafforzamento del *team* con il reclutamento di nuove figure commerciali, mediche e di *staff*.

Sono stati ripresi i contatti con alcuni fornitori strategici per la ridefinizione della nuova strategia aziendale, che passa necessariamente dalla condivisione della stessa con tutti gli *stakeholders*, così come sono stati attivati nuovi contratti di *leasing* con l'obiettivo di finanziare la strumentazione di laboratorio per dotarsi delle migliori tecnologie presenti sul mercato.

Infine il risultato economico conseguito nell'esercizio 2021 è stato penalizzato dalla svalutazione della partecipazione detenuta nella controllata Heartgenetics Genetics and Biotechnology S.A. per Euro 1.000.000. Nel corso dell'esercizio TOMA ha sostenuto finanziariamente la controllata per permetterle di investire nello sviluppo del *business*, attraverso aumenti di capitali periodici. Si ritiene tuttavia opportuno in via prudenziale svalutare gli aumenti di capitale, non essendo ancora evidenti i ritorni sugli investimenti realizzati.

Per meglio comprendere le dinamiche dell'esercizio, di seguito viene riportata una sintesi del conto economico riclassificato, comparato con quello dell'esercizio precedente.

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ricavi delle vendite	16.855.882	15.474.928
Produzione interna	439.529	267.162
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>17.295.411</b>	<b>15.742.090</b>
Costi esterni operativi	10.272.621	8.744.275
<b>Valore aggiunto</b>	<b>7.022.790</b>	<b>6.997.815</b>
Costi del personale	4.525.552	4.019.394
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>2.497.238</b>	<b>2.978.421</b>
Ammortamenti e accantonamenti	1.798.317	1.998.123
<b>Risultato Operativo</b>	<b>698.921</b>	<b>980.298</b>
Risultato dell'area accessoria	133.950	1.153.208
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	(1.001.022)	(196)
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>(168.151)</b>	<b>2.133.310</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	(4.900)
<b>Ebit integrale</b>	<b>(168.151)</b>	<b>2.128.410</b>
Oneri finanziari	144.531	136.502
<b>Risultato lordo</b>	<b>(312.682)</b>	<b>1.991.908</b>
Imposte sul reddito	120.351	553.786
<b>Risultato netto</b>	<b>(433.033)</b>	<b>1.438.122</b>

L'incremento dei ricavi è riconducibile principalmente all'attivazione di nuove convezioni e la crescita sui clienti esistenti del canale B2B, nonché in parte alle prestazioni COVID 19 (tamponi molecolari, antigenici e sierologi), ovvero alle prestazioni di genetica oncologica.

L'incidenza dei consumi è leggermente aumentata rispetto al 2020, in conseguenza ad un cambio di mix delle prestazioni erogate e solo in minima parte per effetto di un aumento dei prezzi delle materie prime.

L'incremento del costo del personale nel 2021 è riconducibile al rafforzamento e all'efficientamento della struttura. In particolare, nel 2021 TOMA ha sostituito dipendenti/collaboratori dimissionari (10 FTE) con nuove professionalità (12 FTE).

I costi fissi sono leggermente aumentati in valore assoluto tra il 2020 e il 2021, per effetto combinato di (i) maggiori costi di *marketing* e commerciali, utenze e costi fissi di produzione, controbilanciate da una serie di risparmi derivanti da un processo di analisi ed efficientamento della struttura gestionale, dell'ammmodernamento della struttura IT.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La struttura patrimoniale a fine esercizio opportunamente riclassificata al 31 dicembre 2021, comparata con quella dell'esercizio 2020, può essere così rappresentata:

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2021	31/12/2020
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>12.452.137</b>	<b>12.052.980</b>
Immobilizzazioni immateriali	739.544	1.195.508
Immobilizzazioni materiali	10.321.019	9.535.021
Immobilizzazioni finanziarie	1.391.574	1.322.451
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>14.859.899</b>	<b>15.559.676</b>
Magazzino	1.132.225	1.090.160
Liquidità differite	9.437.025	10.945.002
Liquidità immediate	4.290.649	3.524.514
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>27.312.036</b>	<b>27.612.656</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>5.548.435</b>	<b>5.919.526</b>
Capitale Sociale	2.050.000	2.050.000
Riserve	3.498.435	3.869.526
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>11.943.686</b>	<b>12.229.736</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>9.819.915</b>	<b>9.463.394</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>27.312.036</b>	<b>27.612.656</b>

La seguente riclassificazione della struttura del patrimonio consente invece di evidenziare le condizioni di equilibrio nella composizione degli impieghi e delle fonti di finanziamento e lo stato di efficienza degli stessi.

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2021	31/12/2020
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	25.669.147	26.017.864
- Passività Operative	12.389.905	12.992.114
Capitale Investito Operativo netto	13.279.242	13.025.750
Impieghi extra operativi	1.642.889	1.594.792
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>14.922.131</b>	<b>14.620.542</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	5.548.435	5.919.526
Debiti finanziari	9.373.696	8.701.016
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>14.922.131</b>	<b>14.620.542</b>

La Società ha dato corso a metà del 2020 ad un importante intervento di ampliamento del complesso immobiliare di proprietà, riprendendo i lavori iniziati a valere sul lotto 2 sospesi ormai da diversi anni. L'intervento ha permesso anche di rendere più efficiente energeticamente il complesso immobiliare sostituendo impianti datati e poco efficienti.

Il *management* ha continuato a lavorare al processo di integrazione di Heartgenetics Genetics and Biotechnology S.A. ("**Heartgenetics**"), *start-up* tecnologica portoghese operante nella genetica che – oltre a disporre di un piccolo laboratorio - ha sviluppato alcuni esami particolarmente promettenti (principalmente di medicina preventiva). Tale acquisizione permetterà non solo di ampliare la gamma dei test preventivi, ma anche di internalizzare a beneficio di tutto il Gruppo il *know-how* e le competenze del *team* di bio-informatica. La società partecipata, ancora in fase di *start up*, è stata sostenuta finanziariamente durante tutto il 2021.

Nella tabella seguente vengono riportati i principali indici di bilancio:

<b>Indicatori di solvibilità</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine di disponibilità (CCN)	5.478.932	6.099.797
Quoziente di disponibilità	158,4 %	164,48 %
Margine di tesoreria	4.346.707	5.009.637
Quoziente di tesoreria	146,34 %	152,96 %

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine primario di struttura	(6.903.702)	(6.133.454)
Quoziente primario di struttura	0,45	0,49
Margine secondario di struttura	5.039.984	6.096.282
Quoziente secondario di struttura	1,40	1,51

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	3,92	3,66
Quoziente di indebitamento finanziario	1,69	1,47

<b>Indici di redditività</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
ROE netto	-7,8 %	24,29 %
ROE lordo	-5,64 %	33,65 %
ROI	-0,62 %	7,73 %
ROS	-1,0 %	13,79 %

#### **INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, C. 2, AL PUNTO 6-BIS, DEL CODICE CIVILE**

Di seguito sono fornite una serie di informazioni qualitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte della Società.

Ciò premesso, nel prosieguo, pur limitandosi alla trattazione soltanto dei rischi ragionevolmente ritenuti più rilevanti in termini di impatto sulla situazione patrimoniale e finanziaria, nonché sul risultato economico della Società, si evidenzierà l'approccio della Società nella gestione del rischio aziendale.

#### **Rischio di prezzo**

TOMA acquista dai suoi fornitori principalmente reagenti e kits diagnostici che rappresentano circa il 30% del valore delle vendite. Non vi è una particolare concentrazione di tali forniture per prodotto o per fornitore e, in linea generale, l'andamento dei prezzi di tali reagenti non sembra influenzato dal prezzo del petrolio o di altre specifiche materie prime.

I prezzi delle prestazioni fornite dalla Società sono in parte legati ai rimborsi da parte del sistema sanitario regionale oppure sono disciplinati da contratti (generalmente di media durata) con ospedali e cliniche.

TOMA nel corso dell'esercizio 2020 aveva implementato interventi finalizzati all'abbattimento dei consumi energetici, attività che sono proseguite anche nel 2021 ed il cui effetto ha iniziato a concretizzarsi da luglio 2021 con risparmi nell'ordine del 15% rispetto ai mesi dell'anno precedente. Gli interventi messi in opera tuttavia non sono stati sufficienti a compensare l'elevato aumento delle tariffe energetiche avuto da ottobre 2021.

La Società rimane quindi esposta al rischio di fluttuazione dei costi energetici.

### **Rischio di cambio e di tasso**

Per quanto concerne l'esposizione al rischio di cambio si osserva che la maggior parte delle transazioni sono regolate in Euro; pertanto tale rischio deve ritenersi non significativo e gestito ad hoc in caso di necessità.

La Società è soggetta al rischio derivante dalle variazioni dei tassi di interesse, in quanto la maggior parte dei finanziamenti bancari a medio lungo termine è a tasso variabile che generalmente prevede uno *spread* sull'Euribor, mentre la liquidità depositata presso conti correnti non è attualmente remunerata.

Ai fini della copertura del rischio di variazione del tasso interesse la Società ha sottoscritto:

- in data 17.01.2017 uno strumento finanziario derivato (*Interest Rate Swap*) con scadenza 29.12.2026. Il derivato è stato stipulato sul capitale di riferimento di Euro 2.500.000 per la copertura delle variazioni dei tassi di interesse dovuti sul mutuo ipotecario contratto con Banca Intesa SanPaolo per Euro 2.500.000. Il *mark to market* dello strumento al 31.12.2021 è negativo e ammonta a Euro 39.899,00.
- in data 08.07.2020 uno strumento finanziario derivato (*Interest Rate Swap*) con scadenza 30.06.2025. Il derivato è stato stipulato sul capitale di riferimento di Euro 500.000 per la copertura delle variazioni dei tassi di interesse dovuti sul finanziamento contratto con Unicredit per Euro 500.000. Il *mark to market* dello strumento al 31.12.2021 è negativo e ammonta a Euro 1.617,53.

### **Rischio di credito**

Con riferimento all'eventuale esposizione al rischio di credito derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni dalle controparti commerciali, si segnala come la tipologia di clienti serviti dalla Società consiste principalmente in enti pubblici, ospedali e cliniche di primario *standing* (a cui la Società concede generalmente credito commerciale) oltre a numerosi privati (che generalmente pagano le prestazioni al momento dell'erogazione della prestazione). Il modello di *business* adottato consente di esprimere un giudizio positivo sulla qualità del credito. La maggior parte dei clienti della Società ha dimostrato nel periodo di osservazione prescelto (ultimi 12 mesi) una buona solidità finanziaria e capacità di onorare, alla scadenza, gli impegni assunti.

### **Rischio di liquidità**

Per far fronte alle esigenze di liquidità e, quindi, rispettare gli obblighi assunti, la Società può fare affidamento su risorse finanziarie adeguate. Gli importi scaduti nei confronti dei fornitori sono a livelli fisiologici e non vi sono scaduti nei confronti dell'erario e degli istituti previdenziali.

Nel corso dell'anno si è continuata l'opera di razionalizzazione degli Istituti di Credito con cui la Società lavora, con l'obiettivo di consolidare la relazione con quelle banche che hanno dimostrato di credere nei progetti di sviluppo di TOMA.

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Anche nel 2021 la Società ha investito nell'attività di ricerca e sviluppo, in continuità con la tradizione che da sempre connota TOMA come particolarmente attenta all'innovazione. La Ricerca e Sviluppo, oggi più che mai, è un volano strategico che permette di essere all'avanguardia nell'ambito della diagnostica clinica di laboratorio. Ciò permette all'azienda di emergere per l'elevata qualità e connotarsi come laboratorio guidato dalla validità clinica e multidisciplinarietà dei test e dei percorsi diagnostici offerti.

Nel corso del 2021 TOMA ha continuato a lavorare sul progetto già iniziato, che prevede la messa a punto di un metodo non invasivo per la valutazione dell'assetto cromosomico degli embrioni e successiva validazione prospettica clinica attraverso il *tracking* dell'esito del trasferimento degli embrioni.

Si sono poi conclusi due progetti che hanno portato i) alla finalizzazione del test diagnostico di secondo livello per il glaucoma giovanile e ii) all'offerta di un test per l'infertilità femminile e maschile e la poliabortività. Il primo progetto ha permesso di completare un tassello alla nuova linea diagnostico-clinica lanciata dalla Società che riguarda la patologia oculare. Il secondo ha ulteriormente aumentato la capacità della Società di portare a termine tutte le indagini necessarie nel percorso diagnostico delle coppie che hanno problematiche riproduttive.

TOMA è conosciuta in tutto il mondo come centro di genetica medica di eccellenza soprattutto per la diagnosi prenatale. La visibilità internazionale della Società è resa possibile anche grazie alle numerose pubblicazioni scientifiche (*papers* e *abstracts*) su riviste internazionali, alla partecipazione a numerosi convegni nazionali ed internazionali come *invited speaker* e *presenting author* del Direttore Scientifico e alla stesura di documenti nazionali di riferimento di *best practice*. Di seguito se ne citano i più importanti:

- Linee guida ministeriali sull'implementazione clinica del NIPT (Marzo 2021);
- Raccomandazioni SIGU sull'utilizzo dell'*expanded carrier screening* in ambito riproduttivo (Ottobre 2021);
- *Checklist* SIGU per la consulenza pretest del NIPT (Agosto 2021);
- *Booklet* ONDA per la scelta consapevole da parte delle donne del NIPT e patrocinato da SIGO, AOGOI e SIEOG (uscirà nel 2022 con la campagna promozionale sul territorio italiano tramite mezzi di comunicazione, social media e distribuzione ai reparti coi bollini rosa di ONDA).

## ALTRE INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede della Società in Busto Arsizio e che alla data del 31.12.2021 non esistono sedi secondarie.

## RAPPORTI CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2428, primo comma, del C. C. si attesta che la Società possiede la totalità del capitale di Heartgenetics, con sede in Portogallo ed una partecipazione minoritaria in Cristal S.r.l. Consortile.

Si segnala che al 31.12.2021 erano in essere i contratti con le società del Gruppo regolati a condizioni di mercato.



## AMBIENTE

La Società opera nel rispetto delle normative ambientali applicabili tipiche della aziende del proprio settore di appartenenza.

## PERSONALE

La Società al 31.12.2021 applica il Contratto Collettivo Nazionale del Commercio. Le tipologie contrattuali presenti sono quelle a tempo determinato ed indeterminato, ricadenti in parte sotto la normativa del *Jobs Act* e in parte sotto la normativa pregressa.

Si dà atto che non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro, né addebiti in ordine a malattie professionali da parte di dipendenti della Società.

Infine si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 hanno lasciato la Società 10 dipendenti, mentre sono stati assunti 12 nuovi dipendenti. Si rinvia alla nota integrativa per la composizione media dell'organico.

## ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01

La Società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, con un Organismo di Vigilanza unipersonale monocratico ("OdV").

Nel corso del 2021 OdV si è riunito 6 volte, incontrando le principali figure aziendali per il costante monitoraggio dell'attuazione del Modello. Nel corso degli incontri eseguiti è emerso che il Modello in uso risulta aggiornato e allineato al catalogo dei reati presupposto rilevanti per la Società. L'analisi dei rischi eseguita tra la fine del 2019 e l'inizio del 2020, per l'ultimo aggiornamento del Modello, è tuttora attuale e allineata alle esigenze dell'operatività e della struttura organizzativa.

La Società ha proseguito le attività di formazione in materia di Modello 231 sui nuovi assunti, erogando i corsi tramite piattaforma *e-learning*, al fine di istruire e sensibilizzare il personale dipendente. L'attività formativa è stata tracciata e si è conclusa con l'emissione di attestati di partecipazione al corso per ciascun dipendente.

Per il 2022 sono stati pianificati attività di *audit* con interventi mirati su alcune aree aziendali.

L'OdV ha emesso la propria relazione per l'anno 2021 in data 24 gennaio 2022, senza rilevii.

## SICUREZZA E PROTEZIONE DATI PERSONALI

Il Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati o GDPR (*General Data Protection Regulation*), in vigore dal 25 maggio 2018 e il D.lgs. n. 196/2003 (c.d. "Codice Privacy") come modificato per effetto del D.lgs. n. 101/2018, tutelano il trattamento dei dati personali di persone fisiche identificate o identificabili (c.d. interessati).

Nel rispetto del principio di *Privacy By Design*, nel corso dell'anno 2021 la Società ha proseguito, con il supporto del DPO e dei consulenti *privacy* incaricati, le attività di monitoraggio sulla corretta attuazione di quanto previsto dalla normativa vigente, in particolare attraverso la manutenzione del Modello Organizzativo Protezione Dati ("**Modello**") implementato nel 2019. La manutenzione del Modello ha riguardato l'aggiornamento del Registro dei trattamenti, dei documenti di *Data Privacy Impact Assessment* (c.d. DPIA) e di alcune procedure (i.e. *data breach*, *diritti degli interessati*), dell'organigramma *privacy*, nonché di alcune informative, ovvero a seguito delle novità normative e organizzative sopravvenute, la Società ha



implementato nuovi documenti *privacy* (i.e. quelli relativi ai trattamenti legati all'emergenza sanitaria da Covid-19 come l'introduzione dell'obbligo di *Green Pass* nei luoghi di lavoro).

Nel corso del 2021, la Società ha proseguito le attività di formazione in materia di protezione dei dati personali sui nuovi assunti, erogando i corsi *privacy* tramite piattaforma *e-learning*, al fine di istruire e sensibilizzare il personale dipendente sui temi *privacy*. L'attività formativa è stata tracciata e si è conclusa con l'emissione di attestati di partecipazione al corso per ciascuno dei discenti.

### AZIONI PROPRIE E DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si evidenzia infine che la Società al 31 dicembre 2021 non detiene, né ha detenuto azioni della società controllante, né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona.

### FATTI DI RILIEVO FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO EX ART. 2428 C.C.E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nella stesura della relazione sulla gestione, non si può non far menzione della guerra tra Russia e Ucraina, che avrà certamente effetti sull'economia a livello globale, anche se ancor oggi non è chiara, né tanto meno facile la quantificazione economica.

La prima economia a soffrirne sarà certamente quella ucraina, che rischia di contrarsi del 35% nel 2022, se l'invasione attuata dalla Russia andrà avanti.

Si guarda con grande preoccupazione ai Paesi strutturalmente poveri, che basano la loro alimentazione anche su prodotti come l'olio di girasole (prodotto per metà da Russia e Ucraina) e sul grano, che pure arriva dalle nazioni in guerra per il 30%. In questi contesti, i prezzi del cibo stanno aumentando in modo esponenziale anche per le difficoltà di tenere attive le catene di approvvigionamento; si rischiano carestie, disordini, instabilità politica.

Nelle nazioni occidentali la crisi economica sarà avvertita con un deciso aumento dei prezzi dell'energia, con problemi di approvvigionamento delle materie prime e l'aumento dell'inflazione.

Inoltre la stessa economia Russa appare in evidente difficoltà a causa delle sanzioni economiche imposte dai paesi occidentali, che vedranno nelle aziende esportatrici una riduzione del giro d'affari. La Russia è inoltre pronta a vietare l'esportazione di grano e zucchero per mantenere la stabilità del mercato interno.

In questo contesto di grande incertezza ed instabilità, la Società non esporta i propri servizi nei paesi coinvolti nel conflitto e non subirà quindi una contrazione dei ricavi direttamente imputabile al conflitto. Tuttavia non è da escludere che in un momento di crisi economica mondiale gli stati non prevedano una riduzione, ovvero una riallocazione delle risorse dedicate della spesa sanitaria.

La Società è invece esposta come tutte le aziende all'aumento dei costi energetici, nonché all'aumento dell'inflazione.

Nel 2021 la Società ha effettuato un nuovo aumento di capitale in più *tranches* di complessivi 1.000.000 in Heartgenetics a sostegno del *business*.

### STRUMENTI FINANZIARI E VALUTAZIONE DEL RISCHIO

Al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, si segnala che la Società non utilizza strumenti finanziari, diversi da quelli con mera finalità di copertura del rischio fluttuazione del tasso di interesse, e che non sono state adottate politiche di gestione del rischio finanziario, compresa la copertura di particolari operazioni, in quanto non necessarie.

La Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

#### DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di coprire la perdita di esercizio pari ad € -433.033 attraverso l'utilizzo della riserva per utili portati a nuovo.

Per il Consiglio di Amministrazione

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V. Grazioli', is written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.

(Vittorio Grazioli)