

**TOMA ADVANCED BIOMEDICAL ASSAYS S.P.A.**  
Società Unipersonale  
Sede in BUSTO ARSIZIO, VIA FRANCESCO FERRER 25/27  
Capitale sociale versato 2.050.000,00  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di VARESE  
Codice Fiscale e N. di iscrizione 00772010120  
Partita IVA: 00772010120– N. Rea 155894

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019

Spettabile Socio Unico,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2019, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di 189.903 rispetto all'utile dell'esercizio conseguito nell'anno precedente pari a 54.770 Euro.

Tale bilancio, composto di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, è redatto nel rispetto dei principi generali e dei criteri di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Relativamente alle singole voci che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico trovate dettagliate informazioni nella Nota Integrativa, redatta in base a quanto disposto dall'articolo 2427 del Codice Civile.

Si ricorda che in data 18 aprile 2019 il 100% delle azioni della Società sono state acquistate da Impact Lab S.p.A. (**"Acquisizione"**), *holding* di partecipazione attiva nel settore dei test diagnostici di alta specialità, già detentrica del 100% del Laboratorio di Analisi Mediche Martini S.r.l. (**"LAMM"**), laboratorio generale di base (SMEL) privato, autorizzato, accreditato e a contratto con il Sistema Sanitario Regionale, con sezioni specializzate in genetica molecolare e anatomia patologica. Il progetto che ha portato all'acquisto di TOMA si inserisce nella volontà della *holding* di realizzazione un polo d'eccellenza nella diagnostica di laboratorio, rafforzando le competenze nella genetica molecolare già detenute dalla controllata LAMM, con quelle della citogenetica possedute da TOMA.

Si ricorda che in data 24 dicembre 2019 è stato formalizzato a rogito del Notaio Cesare Gattoni in Milano l'atto di Fusione tra Toma Advanced Biomedical Assays S.p.A. e Laboratorio di Analisi Mediche Martini S.r.l. (**"Fusione"**). L'Atto di Fusione prevedeva l'incorporazione di LAMM in TOMA, portando pertanto all'estinzione della società incorporanda. Trattandosi di strutture sanitarie private accreditate e quindi soggette a procedure autorizzative per la voltura dell'accreditamento, l'efficacia della Fusione decorre solo a conclusione dell'*iter* deliberativo di ATS Milano Città Metropolitana e Regione Lombardia. Con delibera n. 83 del 31/1/2020 ATS Milano Città Metropolitana ha dato formale assenso alla voltura dell'accreditamento di LAMM a favore di TOMA. Con la presa d'atto di Regione Lombardia (avvenuta entro il termine disciplinato dalla normativa di 30 gg) e l'iscrizione sul Registro Regionale delle strutture accreditate (entro i successivi 30 giorni del precedente termine),

avvenute entrambe a Febbraio, la Fusione ha avuto efficacia a decorrere dal 1° di Marzo 2020, mentre gli effetti contabili e fiscali decorrono dal 1° gennaio 2020.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2019

Il risultato economico conseguito nell'esercizio 2019 tiene conto dei cambiamenti organizzativi che si sono susseguiti a seguito dell'Acquisizione.

Il *management* è stato impegnato nella rivisitazione dei processi operativi di laboratorio propedeutici all'accoglimento nei locali della Società della strumentazione e del personale di LAMM. Tutte le attività operative di LAMM sono state infatti trasferite nella sede operativa di Busto Arsizio, creando di fatto il più importante polo privato della genetica in Italia.

Nel corso del 2019 numerose sono state le attività per il rafforzamento del *team* con il reclutamento di nuove figure commerciali, mediche e di *staff*.

Il portafoglio prodotti della Società si è arricchito potendo contare sugli esami eseguiti da LAMM che sono stati veicolati sui clienti TOMA, concretizzando quel processo di *cross selling* tra le due società alla base dell'Acquisizione, nonché grazie all'attività di ricerca e sviluppo che ha permesso di offrire al mercato nuovi test.

Sono stati ripresi i contatti con alcuni fornitori strategici per la ridefinizione della nuova strategia aziendale, che passa necessariamente dalla condivisione della stessa con tutti gli *stakeholders*, così come sono stati attivati nuovi finanziamenti a medio lungo termine con alcuni degli istituti di credito della Società con l'obiettivo di rilanciare il *business*, sostenerne lo sviluppo, consolidando alcune relazioni ritenute fondamentali.

Il conto economico della Società è stato opportunamente riclassificato ed i principali indici di gestione sono riportati nella seguente tabella:

Conto economico riclassificato

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	9.041.548	100,0%	9.555.843	100,0%
Costi di produzione	5.648.814	62,5%	6.292.632	65,9%
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.392.734</b>	<b>37,5%</b>	<b>3.263.211</b>	<b>34,1%</b>
Costi del personale	2.329.161	25,8%	2.114.603	22,1%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.063.573</b>	<b>11,8%</b>	<b>1.148.608</b>	<b>12,0%</b>
Ammortamenti e accantonamenti	1.084.089	12,0%	936.304	9,8%
<b>Risultato operativo</b>	<b>-20.516</b>	<b>-0,2%</b>	<b>212.304</b>	<b>2,2%</b>
+/- Risultato gestione non caratteristica	-11.520	-0,1%	31.223	0,3%
Oneri finanziari	113.076	1,3%	139.266	1,5%
Imposte e tasse	44.791	0,5%	49.491	0,5%
<b>Risultato netto</b>	<b>-189.903</b>	<b>-2,1%</b>	<b>54.770</b>	<b>0,6%</b>

La diminuzione dei ricavi rispetto all'esercizio 2018 è principalmente imputabile al calo delle prestazioni erogate a favore di pazienti assistiti dal sistema sanitario nazionale proveniente da fuori regione.

La riduzione dei costi di produzione è principalmente legato a: (i) un effetto mix sulle vendite, (ii) alla negoziazione di condizioni di miglior favore con il principale fornitore grazie

*fu*

all'intervento del nuovo *management*, (iii) a condizioni di miglior favore ottenute sui costi delle lavorazioni di terzi e (iv) della logistica.

Il costo del personale mostra due *trend* opposti che portano tuttavia ad un incremento della voce di costo nel corso del 2019: da un lato infatti il costo del personale si riduce per effetto dell'uscita a metà anno di alcune figure professionali ad oggi non sostituite, dall'altro si registrano maggiori costi per la definizione di un contenzioso con due dipendenti licenziati per giusta causa durante l'esercizio 2019. Uno dei due dipendenti ha impugnato il licenziamento, sostenendone l'illegittimità e richiesto vari indennizzi. La Società ha transato nel febbraio 2020, stanziando a conto economico l'ammontare versato, nonché le relative spese legali.

Infine la variazione delle rimanenze è dovuta principalmente a maggiori quantità di reagenti e kit diagnostici in giacenza rispetto all'esercizio precedente.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La struttura patrimoniale della Società a fine esercizio opportunamente riclassificata è illustrata nella tabella seguente:

STATO PATRIMONIALE	2019	%	2018	%
Attività liquide	223.684	1,7%	35.499	0,3%
Crediti	1.836.391	13,9%	2.746.806	19,6%
Ratei	1.037.141	7,9%	568.711	4,0%
Attività correnti	3.097.216	23,5%	3.351.016	23,9%
Immobilizzazioni	10.068.503	76,5%	10.692.285	76,1%
<b>Capitale investito</b>	<b>13.165.719</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.043.301</b>	<b>100,0%</b>
Debiti a breve	4.622.374	35,1%	5.800.365	41,3%
Debiti a medio/lungo termine	4.398.452	33,4%	3.877.427	27,6%
Capitale di terzi	9.020.826	68,5%	9.677.792	68,9%
Mezzi propri	4.144.893	31,5%	4.365.509	31,1%
<b>Totale fonti</b>	<b>13.165.719</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.043.301</b>	<b>100,0%</b>

La suddetta riclassificazione della struttura del patrimonio consente di evidenziare le condizioni di equilibrio nella composizione degli impieghi e delle fonti di finanziamento e lo stato di efficienza degli stessi.

Nel corso dell'esercizio e precisamente nel dicembre 2019 si è concluso l'investimento nel nuovo sistema integrato per la refertazione dei casi di citogenetica. L'investimento si è reso necessario per aggiornare la strumentazione HW e SW a sostegno dello sviluppo del reparto di citogenetica, che da sempre rappresenta il fiore all'occhiello di TOMA.

Nel dettaglio con l'impiego del nuovo sistema di acquisizione e cariotipizzazione è stato introdotto un processo di automatizzazione nella fase di cattura delle immagini delle metafasi da analizzare che velocizza il processo con parametri *standard* di qualità, una maggiore tracciabilità del campione ed una digitalizzazione dell'intero vetrino, permettendo così di ottenere un miglioramento dell'efficienza del processo con una migliore aderenza ai protocolli qualitativi, archiviando tutto il vetrino digitalmente per un tempo illimitato. Inoltre il processo di analisi delle immagini permette una tracciabilità dell'operatore che esegue il test e l'elaborazione statistica in modo automatico e in tempo reale dei processi di lavoro e della casistica eseguita, secondo i parametri di certificazione SIGU.

L'investimento è stato integralmente finanziato attraverso un contratto di *leasing* e su tale investimento è stato richiesto il contributo offerto dalla Nuova Sabatini nella misura del 3,575%, trattandosi di un investimento configurabile come Industria 4.0.

La Società ha dedicato alcuni spazi di laboratorio alla genetica forense, dando vita ad un punto di eccellenza in cui i più importanti professionisti della medicina legale si potranno avvalere di strumentazione all'avanguardia per l'esame dei reperti.

Nella tabella seguente vengono riportati i principali indici di bilancio:

<b>INDICATORI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Indebitamento	218%	222%
Turnover capitale investito	69%	68%
Copertura immobilizzazioni	85%	77%
Margine di struttura	41%	41%
Liquidità primaria	67%	58%
<b>Capitale circolante netto (CCN)</b>	<b>-1.525.158</b>	<b>-2.449.349</b>
Liquidità secca (Acid test, Quick ratio)	45%	48%
<b>Margine di tesoreria</b>	<b>-2.562.299</b>	<b>-3.018.060</b>
Redditività capitale netto (ROE)	-5%	1%
Redditività capitale investito (ROI)	0%	2%
Redditività fatturato (ROS)	0%	2%
Onerosità capitale di terzi (ROD)	1,25%	1,44%
Leva finanziaria	- 0,00	0,01
Turnover magazzino	8,72	16,80
Giacenza media magazzino	42	22
Durata media crediti	74	105
Durata media debiti	186	227
Ciclo monetario	-70,18	-99,95
<b>Cash flow</b>	<b>559.569</b>	<b>982.257</b>

#### **INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, C. 2, AL PUNTO 6-BIS, DEL CODICE CIVILE**

Di seguito sono fornite una serie di informazioni qualitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte della Società.

Ciò premesso, nel prosieguo, pur limitandosi alla trattazione soltanto dei rischi ragionevolmente ritenuti più rilevanti in termini di impatto sulla situazione patrimoniale e finanziaria, nonché sul risultato economico della Società, si evidenzierà l'approccio della Società nella gestione del rischio aziendale.

#### **Rischio di prezzo**

Per quanto riguarda l'esposizione al rischio di prezzo si rileva come i risultati reddituali della Società non siano influenzati in maniera diretta dalle fluttuazioni dei prezzi di acquisto della materie prime o dei beni di consumo. Si ritiene quindi questo rischio non rilevante.

#### **Rischio di cambio e di tasso**

Per quanto concerne l'esposizione al rischio di cambio si osserva che la maggior parte delle transazioni sono regolate in Euro; pertanto tale rischio deve ritenersi non significativo e gestito ad hoc in caso di necessità.

Per quanto concerne l'esposizione al rischio derivante dalle variazioni dei tassi di interesse, si osserva che la Società ha sottoscritto in data 17.01.2017 uno strumento finanziario derivato con scadenza 29.12.2026. Il derivato è stato stipulato sul capitale di riferimento di euro 2.500.000 per la copertura delle variazioni dei tassi di interesse dovuti sul mutuo ipotecario contratto con Banca Intesa SanPaolo per euro 2.500.000. Il *mark to market* dello strumento al 31.12.2019 ammonta a Euro 69.483,00.

### **Rischio di credito**

Con riferimento all'eventuale esposizione al rischio di credito derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni dalle controparti commerciali, si segnala come la tipologia di clienti serviti dalla Società consente di esprimere un giudizio positivo sulla qualità del credito. La maggior parte dei clienti della Società ha dimostrato nel periodo di osservazione prescelto (ultimi 12 mesi) una discreta solidità finanziaria e capacità di onorare, alla scadenza, gli impegni assunti. Nel corso dell'esercizio 2019 sono inoltre state implementate nuove procedure per il recupero crediti che hanno permesso il recupero di alcune vecchie posizioni creditorie.

### **Rischio di liquidità**

Per far fronte alle esigenze di liquidità e, quindi, rispettare gli obblighi assunti, la Società può fare affidamento su risorse finanziarie adeguate. Il processo di Fusione e la riorganizzazione che ne è derivata, ha coinvolto anche gli Istituti di Credito che sono stati chiamati a rivedere gli affidamenti concessi alla Società, con l'obiettivo di riposizionare l'indebitamento sul medio lungo termine.

Il Decreto Cura Italia, oltre ad aver congelato la possibilità di revoca degli affidamenti, prevede anche la possibilità di avvalersi di finanziamenti fino a 72 mesi, includendo fino a 24 mesi di preammortamento e la garanzia del Fondo Centrale di Garanzia fino al 90% dell'importo del finanziamento stesso.

Sono in corso con alcuni Istituti di Credito le trattative di nuove linee di credito, che sfruttando questa finestra permetteranno un riposizionamento dell'indebitamento della Società nel medio lungo termine riducendo quindi il rischio di liquidità.**ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

La Società ha tradizionalmente sempre investito e puntato sull'attività di ricerca e sviluppo come volano per essere all'avanguardia nell'ambito della diagnostica clinica di laboratorio al fine di connotare l'azienda per l'elevata qualità, validità clinica e multidisciplinarietà dei test e dei percorsi diagnostici offerti.

Numerose sono state le attività svolte nel corso dell'esercizio 2019 e l'operazione di Acquisizione da parte di Impact Lab S.p.A. ha ulteriormente favorito lo sviluppo di nuovi test diagnostici tramite la messa a fattor comune di conoscenze e strumentazione all'avanguardia per realizzare progetti ambiziosi.

I primi due progetti hanno avuto un positivo riscontro da parte di clinici sul presupposto che entrambi i test rispondevano ad una esigenza cogente per poter concludere gli approfondimenti necessari in casi con malformazioni fetali (progetto n. 1) o per la gestione delle coppie in ambito pre-concezionale (progetto n. 2). Ci sono state quindi subito richieste di esami riferibili al progetto 1 sia in ambito prenatale che in quello postnatale

Il terzo progetto ha una struttura a più ampio respiro dato che prevede una valutazione prospettica clinica con l'arruolamento di eventuali gravidanze e il *tracking* dell'esito dell'impianto degli embrioni.

Inoltre, il laboratorio TOMA è conosciuto in tutto il mondo come centro di genetica medica di eccellenza soprattutto per la diagnosi prenatale. La visibilità internazionale della Società è resa possibile anche grazie alle numerose pubblicazioni scientifiche (papers e abstract) su riviste internazionali e alla partecipazione ai convegni nazionali ed internazionali come *invited speaker* e *presenting author* del Direttore Scientifico. Infine, due di questi lavori scientifici hanno ricevuto due premi/riconoscimenti di merito nell'anno 2019:

- TOP 6 *abstracts Award at 23° International Society for Prenatal Diagnosis and therapy* (Singapore, 7-11 September 2019) - *Screening for rare autosomal trisomies (RATs): a comparison of cases identified through cell free DNA and chorionic villi*;
- Robert G. Edwards Prize Paper Award for 2018 for the best paper published in RBMO in 2018 | *An evidence-based scoring system for prioritizing mosaic aneuploid embryos following preimplantation genetic screening* Grati, F.; Gallazzi, G.; Branca, L.; Maggi, F.; Simoni, G.; Yaron, Y.

#### **ALTRE INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428.**

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede della Società in Busto Arsizio e che alla data del 31.12.2019 non esistono sedi secondarie.

Si rileva tuttavia che a seguito della Fusione a far data dal 1° marzo 2020 TOMA ha aperto una seconda unità locale in Milano, in Via Baldassarre Oltrocchi, 11.

#### **RAPPORTI CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2428, primo comma, del C. C. si attesta che la Società detiene una partecipazione di controllo in Toma Centro Sud S.r.l. con sede in Napoli, anch'esso laboratorio di analisi ed una partecipazione minoritaria in Cristal S.r.l. Consortile.

Si segnala che al 31.12.2019 erano in essere i contratti con le società del gruppo regolati a condizioni di mercato.

#### **AMBIENTE**

La Società opera nel rispetto delle normative ambientali applicabili tipiche della aziende del proprio settore di appartenenza.

#### **PERSONALE**

La Società al 31.12.2019 applicava il Contratto Collettivo Nazionale degli studi Professionali.

Tuttavia la Società a far data dal 1° marzo 2020 applica il Contratto Collettivo Nazionale del Commercio.

Le tipologie contrattuali presenti sono quelle a tempo determinato ed indeterminato, ricadenti in parte sotto la normativa del *Jobs Act* e in parte sotto la normativa pregressa.

Si dà atto che non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro, né addebiti in ordine a malattie professionali da parte di dipendenti della Società.

Infine si segnala che nel corso dell'esercizio 2019 hanno lasciato la Società 5 dipendenti, mentre sono stati assunti 3 nuovi dipendenti. Si rinvia alla nota integrativa per i dettagli della movimentazione del personale nel corso dell'anno.

### **ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01**

La Società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01.

Il Consiglio di Amministrazione di TOMA ha nominato, con delibera del 18 giugno 2019, un Organismo di Vigilanza unipersonale monocratico ("OdV") in persona del Dott. Marco Roberto Nava, in sostituzione di un precedente organismo.

La nuova nomina è avvenuta in concomitanza con il passaggio della proprietà delle azioni della Società. L'incarico a OdV è stato conferito per tre esercizi con scadenza con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021.

La Società anche in virtù del mutamento della compagine azionaria e dell'assetto organizzativo, ha avviato, nel corso del 2019, un processo di integrale revisione del Modello che ha tenuto in debita considerazione le novità normative e la nuova configurazione dell'assetto organizzativo, con la conseguente nuova verifica delle aree a rischio di reati rilevanti. Il processo si è concluso alla fine del 2019 e una nuova versione del Modello è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 23 gennaio 2020.

Il Codice Etico in particolare rappresenta la "carta dei valori" e in esso sono riportati i principi di comportamento vincolanti per TOMA.

L'Organismo di vigilanza ha emesso la propria relazione per l'anno 2019 in data 28 gennaio 2020 senza rilevati.

La Società ha realizzato inoltre un programma specifico di formazione per i propri dipendenti e soggetti apicali.

### **SICUREZZA E PROTEZIONE DATI PERSONALI**

Il nuovo Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati o GDPR (*General Data Protection Regulation*), in vigore dal 25 maggio 2018, ha dettato le "linee guida" da adottare in materia di Protezione delle Persone Fisiche con riguardo al Trattamento dei Dati nonché alla libera circolazione di tali dati, con l'obiettivo di un'armonizzazione delle normative *privacy* in tutta la UE, ridefinendo anche l'approccio delle Società in materia di protezione dati.

Il D. Lgs. 101/2018 ha dettato le disposizioni per l'adeguamento alle disposizioni del GDPR della normativa nazionale, il D.Lgs. 196/2003 cd. "Codice Privacy".

La Società, in concomitanza con il passaggio della proprietà delle azioni, e a valle della delibera Consiglio di Amministrazione del 18 giugno 2019, ha proceduto con una valutazione delle attività svolte fino a quel momento, affidando l'incarico ad una società di consulenza che si è occupata di verificare la conformità dell'assetto *privacy*, individuando le azioni necessarie per garantire la conformità alle nuove regole.

La Società ha quindi intrapreso tutte le attività volte a garantire conformità alle nuove regole e nel dettaglio:

- ha nominato il Responsabile della Protezione dei Dati, secondo quanto previsto dall'art. 37 del GDPR incaricandolo dell'esecuzione dei compiti previsti all'art. 39 del medesimo GDPR;
- ha provveduto a nominare i propri responsabili del trattamento ex art. 28 del GDPR;
- ha designato il proprio personale autorizzato al trattamento dei dati sulla base di specifiche nomine ex art. 29 GDPR;
- ha proceduto alla tenuta e all'aggiornamento del Registro dei trattamenti ex art 30 del GDPR;
- ha implementato le opportune misure di sicurezza ex art. 32 del GDPR;
- ha provveduto alla valutazione di impatto ex art. 35 GDPR;
- ha elaborato e mantenuto aggiornate le procedure finalizzate ad assicurare conformità al Codice Privacy e la modulistica a corredo;
- ha aggiornato i propri modelli contrattuali;
- ha predisposto le informative necessarie, ove richieste dalla normativa applicabile;
- ha programmato la formazione in materia di *privacy* sia in modalità FAD, su piattaforma dedicata fornita da un provider esterno, a tutto il personale;
- ha predisposto delle *checklist* suddivise per gli ambiti di interesse, tenendo conto delle relative specificità;
- ha condotto le attività di *assessment* richieste, intraprendendo le relative azioni correttive, dove necessario;
- ha provveduto a conferire al personale IT incarico quale Amministratore di sistema, ai sensi del Provvedimento Generale del Garante *privacy* del 27 novembre 2008;
- - ha provveduto a nominare un Coordinatore *privacy*, figura organizzativa con funzioni di coordinamento interno in materia.

#### **AZIONI PROPRIE E DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si evidenzia infine che la società al 31 dicembre 2019 non detiene né ha detenuto azioni della società controllante né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona.

#### **FATTI DI RILIEVO FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO EX ART. 2428 C.C.E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Come ricordato in premessa, la Fusione ha avuto efficacia a decorrere dal 1° di Marzo 2020, mentre gli effetti contabili e fiscali decorrono dal 1° gennaio 2020. La Fusione permetterà così di concretizzare dal punto di vista operativo, amministrativo, societario e contabile quella semplificazione dei processi e quella razionalizzazione dei costi alla base dell'Acquisizione.

Il processo di Fusione si conclude quindi in concomitanza con l'esplosione della pandemia da SARS-CoV2 che ha coinvolto anche il nostro Paese dalla fine del mese di Febbraio. La Pandemia ha lasciato segni evidenti sulle modalità di fare *business* e ha rivisto alcuni dei paradigmi lavorativi degli ultimi decenni con cui ogni azienda è e sarà tenuta a confrontarsi.

Dal punto di vista squisitamente di *business* le misure di contenimento «*soft*» adottate inizialmente dal governo (i.e. dalla metà di febbraio) hanno avuto un impatto abbastanza contenuto sul *business* della Società, mentre il «*lock-down*» in vigore dall'8 marzo ha avuto effetti più significativi. La Società ha infatti chiuso l'accesso al pubblico per circa un mese e solo il 14 aprile u.s. la sola sede principale di Via Ferrer a Busto Arsizio ha riaperto l'accesso ai pazienti.



Nonostante la chiusura al pubblico, il calo di fatturato è stato apprezzabile prevalentemente negli esami routinari del sangue/urine, mentre tutto il *business* fondato sugli esami di genetica oncologica, nonché di diagnosi prenatale ha risentito molto meno del *lock-down* trattandosi di esami diagnostici non procrastinabili.

Il calo di fatturato sofferto negli esami routinari potrebbe tuttavia essere in parte compensato dal nuovo *business* legato alla sierologia SARS-CoV2, nonché alla ricerca di RNA del virus da tampone naso-faringeo. TOMA possiede infatti il *know how* e le attrezzature per soddisfare le richieste di tali esami diagnostici oggi fondamentali per consentire la ripresa delle attività economiche da un lato e il contenimento dell'epidemia dall'altro.

Sul fronte organizzativo è doveroso mettere in evidenza le misure adottate per la gestione degli aspetti di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro legati al SARS-CoV2, ricordando le principali iniziative attuate.

### **Organizzazione aziendale e informazione**

La Società, al fine del rispetto del distanziamento sociale, ha promosso l'utilizzo della modalità di lavoro agile (*smart working*), ha agevolato la fruizione di ferie, permessi, banca ore, ha attivato gli ammortizzatori sociali disponibili (Fondo Integrazione Salariale), ha implementato turnistiche di accesso ai luoghi di lavoro e provveduto all'informazione/formazione del personale circa le disposizioni delle Autorità.

In ultimo, allo scopo di contribuire alla riduzione del propagarsi dell'infezione tra i cittadini, con la riapertura al pubblico ha ampliato le fasce orarie di prelievo, implementato le consulenze *on-line* per i counseling pre e post-test e promosso la consegna dei referti di laboratorio via telematica, tramite fascicolo sanitario elettronico, via web ovvero mediante posta elettronica.

### **Misure di sorveglianza sanitaria**

La Società ha adottato un protocollo per la misurazione della temperatura corporea per tutti coloro che entrano in Società (dipendenti e collaboratori, pazienti, lavoratori di aziende terze, fornitori e ospiti in genere), nonché in caso di manifestazione di sintomi durante l'attività lavorativa. Si segnala che l'accesso ai fornitori/ospiti diversi dai pazienti è stato ridotto al minimo indispensabile per garantire l'operatività.

Sono state inoltre implementate stringenti procedure per la riammissione al lavoro per i soggetti con sintomatologia suggestiva. La collaborazione tra il Datore di Lavoro, l'RLS e il Medico Competente è stata fondamentale nell'integrare e proporre tutte le misure a tutela dei lavoratori.

La Società ha inoltre offerto gratuitamente su base volontaria ai propri dipendenti il test sierologico per la ricerca di anticorpi IgG/IgM e per quei dipendenti risultati positivi, anche il tampone naso-faringeo. Si segnala che nessun dipendente alla data della presente è risultato positivo al tampone.

### **Pulizia, sanificazione dei luoghi di lavoro e precauzioni igieniche personali**

La Società assicura la pulizia giornaliera e la sanificazione periodica dei locali, degli ambienti, delle postazioni di lavoro e delle aree comuni.

In merito, la società incaricata allo svolgimento della pulizia dell'immobile segue un protocollo specifico, predisposto e concordato con TOMA, in base alle disposizioni normative in materia di contrasto e contenimento del virus SARS-CoV2.

La Società adotta tutte le precauzioni igieniche disposte dal Ministero della salute quali l'obbligo di una frequente pulizia delle mani con acqua e sapone e/o soluzioni a base di alcol al 60% erogate da *dispenser* dotati di sensori a infrarossi per il rilascio del prodotto.

Ha predisposto che tutte le superfici e strumentazioni di laboratorio, la cui pulizia è obbligatoriamente a carico dell'Operatore Sanitario, debbano essere giornalmente disinfettati con soluzione alcolica al 75% o a base di cloro, all'inizio dell'attività lavorativa, suggerendo, inoltre, la sanificazione delle postazioni di lavoro con alta frequenza anche durante la giornata.

### **Dispositivi di protezione individuale e collettiva**

La Società ha disposto che tutti coloro che accedono in Società, debbano indossare necessariamente la mascherina chirurgica e si impegna a fornirla a chiunque ne sia sprovvisto.

Sono stati installati inoltre dispositivi di protezione collettiva, mediante pareti in plexiglas posizionata alle postazioni di accettazione esami (tra Paziente e Operatore) o dove due operatori non possano mantenere la distanza interpersonale di due metri.

Inoltre sulla base delle specifiche mansioni di ciascun operatore sanitario, sono state fornite mascherine FFP2/FFP3, visiera di protezione, protezione facciale e guanti monouso.

### **Scenari a medio lungo periodo**

Lo Stato ha messo a disposizione ingenti somme di denaro per la sanità pubblica, mirata unicamente al soddisfacimento dell'emergenza (terapie intensive). Tale approccio non causerà un incremento lineare dell'efficienza del SSN, anzi, rischierà di riportare il grado di efficienza del sistema al livello di partenza, ma con un maggior costo della sanità pubblica che sarà ancora meno sostenibile.

Pertanto, la pandemia in corso e gli impatti della stessa sulla situazione economica, potrebbe ragionevolmente portare, almeno in Italia, ad un sorta di "patto sociale" laddove lo Stato si impegnerà a garantire le acuzie e le terapie croniche (es. oncologia, malattie rare), delegando il più possibile le attività ambulatoriali (laboratorio compreso) e gran parte delle chirurgie elettive ai privati convenzionati. Non è neanche da escludersi che si possa introdurre una assicurazione sanitaria obbligatoria al di sopra di un certo reddito minimale, i cui premi sarebbero molto contenuti garantendo però almeno il rimborso dei *ticket*.

Considerata l'età media della popolazione italiana e la prevalenza di malattie croniche, la domanda di prestazioni diagnostiche di laboratorio tornerà rapidamente ai livelli pre-crisi e il laboratorio generalista privato e convenzionato continuerà ad essere oggetto di accorpamenti produttivi in grandi strutture centralizzate.

## **STRUMENTI FINANZIARI E VALUTAZIONE DEL RISCHIO**

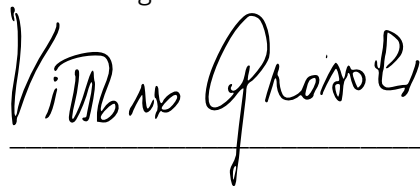
Al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, si segnala che la Società non utilizza strumenti finanziari e che non sono state adottate politiche di gestione del rischio finanziario, compresa la copertura di particolari operazioni, in quanto non necessarie.

La Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

#### DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di coprire la perdita di esercizio pari a Euro 189.903 con l'utilizzo per pari importo del conto Utili (perdite) portati a nuovo.

Per il Consiglio di Amministrazione

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Vittorio Grazioli', written over a horizontal line.

(Vittorio Grazioli)

